

**BAT – SOUZA CRUZ LTDA**  
**Fábrica Uberlândia**



## **Plano Estratégico** **Alliance for Water Stewardship (AWS)**

<b>Nome do Representante Sênior</b>	<b>Assinatura do Representante Sênior</b>
Alberto Kauer Diretor Adjunto Souza Cruz   BAT Brasil	
Data: 11/03/2021	

**Organização:**

BAT Souza Cruz Ltda – Fábrica Uberlândia

**Data de Emissão:**

10 de setembro de 2021

## SUMÁRIO

SUMÁRIO .....	2
APRESENTAÇÃO .....	3
COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA .....	4
MISSÃO E VISÃO .....	5
GOVERNANÇA .....	6
OBJETIVOS E METAS .....	7
1) Metas de Consumo .....	7
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	8
3) Engajamento com Stakeholders .....	8
4) Investimentos e Novos Projetos .....	10
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO .....	10
1) Metas de Consumo .....	10
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	11
3) Engajamento com Stakeholders .....	11
4) Comunicação dos Resultados .....	12
DOCUMENTAÇÃO .....	12
ENCERRAMENTO .....	13



## APRESENTAÇÃO

A fábrica da Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0018-87, localizada em Uberlândia-MG, responsável pela produção de cigarros, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos.

A certificação conforme o standard Alliance for Water Stewardship (AWS) é a comprovação do atendimento ao benchmark global para a aplicação da gestão hídrica no nível do local e além dos limites da unidade, alcançando também a bacia hidrográfica.

O presente documento tem o objetivo de apresentar o Plano Estratégico da Fábrica de Uberlândia a fim de garantir o cumprimento do standard AWS e contribuir para a melhoria contínua da gestão dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari.

## COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA



A BAT Brasil - Fábrica Uberlândia divulga publicamente o seu compromisso e esforços para a sustentabilidade da gestão hídrica.

O documento, assinado por **Alberto Kauer - Diretor Adjunto da Souza Cruz Ltda | BAT Brasil** está disponível para consulta na unidade e no website da BAT Brasil.

## COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA

A fábrica da Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0018-87, localizada em Uberlândia-MG, responsável pela produção de cigarros, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos. Assim, decide direcionar esforços para o cumprimento dos seguintes compromissos:

- Seguir as práticas de boa gestão dos recursos hídricos definidas pela AWS – Alliance for Water Stewardship, as quais incluem boa governança da água, uso sustentável dos recursos hídricos, manutenção da boa qualidade da água e conservação das áreas importantes relacionadas à água.
- Alinhar a gestão dos recursos hídricos do site às ações de sustentabilidade já existentes na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari.
- Ter conhecimento e cumprir os requisitos legais relacionados a gestão de recursos hídricos.
- Prover acesso adequado a água potável, saneamento e higiene para todos os trabalhadores nas instalações sob seu controle.
- Engajar as partes interessadas nos assuntos relacionados a gestão dos recursos hídricos através de uma comunicação aberta e transparente.
- Garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção dos requisitos AWS – Alliance for Water Stewardship.
- Reconhecer tratados nacionais e internacionais relacionados a sustentabilidade dos recursos hídricos.
- Atualizar e aprimorar o plano de gerenciamento de recursos hídricos do site.
- Divulgar materiais que contenham informações relacionadas a recursos hídricos para o público pertinente.

  
**Alberto Kauer**

Diretor Adjunto  
**Souza Cruz Ltda | BAT Brasil**

## MISSÃO E VISÃO

Frente ao processo de gestão de recursos hídricos a missão e visão da Fábrica Uberlândia é:

### **Missão**

*Assegurar o uso adequado dos recursos naturais, a conservação e a recuperação dos ecossistemas, contribuindo para a sustentabilidade do desenvolvimento, mediante a formulação e gestão das políticas públicas de Meio Ambiente.*

### **Visão**

*A visão da Fábrica Uberlândia/BAT Brasil é trabalhar de forma responsável e inovadora, protegendo o meio ambiente assegurando a sustentabilidade do negócio através do desenvolvimento de nossos talentos e de nossas marcas, atuando na gestão das políticas públicas de Meio Ambiente e de Recursos Hídricos.*

## GOVERNANÇA

As áreas da unidade possuem participação neste plano e contribuem para garantir a melhor gestão dos recursos hídricos na unidade, conforme tabela a seguir:

Área	Responsáveis	Atuação
Diretoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diretor Adjunto Souza Cruz   BAT Brasil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsável geral pela Unidade, faz parte do comitê estratégico da unidade e em conjunto com Diretoria Operacional de LATAM SOUTH toma decisões alinhadas com BAT</li> </ul>
Alta direção	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Produção</li> <li>• Gerente de Qualidade</li> <li>• Gerente de IWS</li> <li>• Gerente de Finanças</li> <li>• Gerente de IT</li> <li>• Gerente de Logística</li> <li>• Gerente de Patrimonial</li> <li>• Gerente de Engenharia</li> <li>• Gerente de EHS</li> <li>• Gerente de RH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise crítica dos indicadores</li> <li>• Integrantes do Comitê Estratégico da unidade</li> <li>• Integrante do Comitê de Crise do Plano de Contingência Hídrica</li> <li>• Avaliação de CAPEX de investimentos relacionados a recursos hídricos</li> <li>• Distribuem ações para seus departamentos</li> </ul>
EHS (Environment, Health & Safety)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de EHS</li> <li>• Coordenadores de EHS</li> <li>• Analistas e Técnicos de EHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumprimento dos requisitos legais</li> <li>• Monitoramento dos indicadores</li> <li>• Campanhas</li> <li>• Engajamento com stakeholders</li> <li>• Pilar EHS: DMS Enercon e representantes das demais áreas da unidade para suporte nos temas AWS</li> </ul>

Área	Responsáveis	Atuação
Engenharia Utilidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Utilidades</li> <li>• Coordenador de Utilidades</li> <li>• Analistas e Técnicos de Engenharia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão dos processos de utilidades, investimentos e reportes dos indicadores quantitativos e qualitativos da água</li> <li>• Planos de manutenção preventiva e corretiva</li> <li>• 5YP – Gestão do Plano de 5 Anos – investimentos a serem realizados na unidade</li> </ul>
HR (Human Resources)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de HR</li> <li>• Coordenadores de HR</li> <li>• Analistas e Técnicos de Comunicação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicação interna e externa</li> <li>• Identificação de requisitos de saúde</li> </ul>

## OBJETIVOS E METAS

A Fábrica Uberlândia possui o objetivo de cumprir o estabelecido em sua Carta de Compromisso e, em conformidade com as metas globais da BAT – British American Tobacco, também busca reduzir o consumo de recursos hídricos, através do estabelecimento de metas anuais de redução.

A seguir, serão apresentados os objetivos e metas para cumprimento dos requisitos AWS.

### 1) Metas de Consumo

Utilizando a baseline de 2017, a BAT estabeleceu meta de redução de 35% no consumo de água para 2025. Posteriormente, a Fábrica Uberlândia desenvolveu glide path com as metas de redução para atingir o resultado, conforme os resultados atingidos em 2017 a 2020, e os esperados para 2021 a 2025.

BRA UDI	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Target 2025 estimated*
Water Withdrawn [m3] Factory Udi	162.782	147.957	141.037	160.433	147.930	136.402	125.772	115.971	105.808	105.808

BRA UDI	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% Target BAT 2025 (baseline 2017)	Target BAT 2025 (baseline 2017) UDI
Water Withdrawn [m3/MCE]	3,69	3,41	3,34	3,38	3,16	2,95	2,75	2,57	2,40	-35%	2,4

Targets previstos de 2021 a 2025, a partir da baseline 2017 e resultados obtidos em 2017 a 2020.

## 2) Mitigação de Vulnerabilidades

Por solicitação da BAT – Fábrica Uberlândia, foi elaborada pela empresa Antea Group a Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA), relatório que apresenta uma avaliação da situação hídrica na região da unidade e identifica potenciais vulnerabilidades associadas ao abastecimento de água da planta industrial.

Com base nos dados revisados para a conclusão do relatório SVA, foi disponibilizada uma lista de potenciais vulnerabilidades para apoiar a elaboração do Plano de Mitigação de Vulnerabilidades relacionadas à bacia hidrográfica e a unidade.

O tema específico e o impacto potencial de cada vulnerabilidade são descritos com detalhes no SVA, assim como uma classificação de risco para enfatizar a gravidade de cada vulnerabilidade.

## 3) Engajamento com Stakeholders

A integração com stakeholders externos e internos é de fundamental importância para a garantia de uma eficiente gestão dos recursos hídricos, em especial na bacia hidrográfica do Rio Araguari, onde está localizada a fábrica de Uberlândia.

O engajamento externo é realizado pelo time de EHS (Environment, Health & Safety) da unidade, através da participação em fóruns e grupos de trabalho junto a comitês e agências governamentais locais. O engajamento interno também é conduzido por EHS com suporte do time de HR (Human Resources) para divulgação das campanhas de conscientização e ações internas.



Na tabela a seguir, são apresentados alguns dos stakeholders considerados mais relevantes para a unidade no âmbito da bacia hidrográfica. Os demais stakeholders e suas ações de engajamento estão mapeados no Plano de Engajamento das Partes Interessadas da unidade.

Stakeholder	Atuação
CODEMA – Conselho Municipal de Desenvolvimento Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participação de reuniões como membro efetivo. Gerente EHS é Diretora de Meio Ambiente da União das Indústrias de Uberlândia</li> <li>Atuação em discussões sobre política e desenvolvimento ambiental no âmbito municipal</li> </ul>
CBH Rio Araguari - Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio Araguari	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participação das reuniões como visitante</li> <li>Atuação junto ao comitê para avaliação de projetos e parcerias na bacia hidrográfica</li> </ul>
DMAE - Departamento Municipal de Água e Esgoto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Engajamento para comunicação de desvios de potabilidade de água, contribuindo para ações corretivas</li> <li>Apoio do DMAE para fornecimento de água em caso de restrição dos poços artesianos</li> <li>Visitas do DMAE à ETE da unidade</li> <li>Campanhas de engajamento no município, ações de limpeza de rio, Educação Ambiental, etc</li> </ul>
UNEDI - União das Empresas do Distrito Industrial de Uberlândia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gerente EHS da unidade é Diretora de Meio Ambiente da associação.</li> <li>Participação em reuniões e fóruns de interesse da atividade da unidade</li> </ul>

#### 4) Investimentos e Novos Projetos

O 5YP – Five Years Plan é a metodologia utilizada pela unidade e pelo grupo BAT para direcionamento dos investimentos a serem realizados na unidade, visando a melhoria dos equipamentos, performance e redução no consumo de água e de energéticos.

O plano é gerenciado pelo time de Engenharia Utilidades local, que acompanha o processo desde os estudos/avaliações até a implantação final.

Conforme figura a seguir, foram mapeados projetos que promovem a redução de 67.660 m<sup>3</sup> de água até 2024.

Element	YEAR	INICIATIVE	CAPEX (th GBP)	REDUCTION ( m <sup>3</sup> /yr)
WATER	2022	Substituir o Lago por reservatorios	123.674,9	8360,0
WATER	2022	Instalar sistema de abrandador na agua de dreno das torres	44.169,6	12000,0
WATER	2023	Instalar novo sistema de trocador de calor nas torres	141.342,8	42000,0
WATER	2022	Estender a utilização de agua de reuso nos banheiros PMD	53.003,5	1000,0
WATER	2023	Reservatorio para coletar agua de chuva	106.007,1	3000,0
WATER	2024	Eliminar o Airdryer	In study	1300,0
		<b>TOTAL</b>	<b>468.198</b>	<b>67.660</b>

5 Years Plan com lista dos projetos/investimentos planejados para 2022 a 2024.

### AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A avaliação do cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos para atingir a conformidade com os requisitos AWS, será realizada da seguinte forma:

#### 1) Metas de Consumo

A BAT estabeleceu um Sistema de Gestão com princípio de zero perdas, IWS – Integrated Work Systems, sendo utilizada a metodologia para redução de perdas de água e eficiência em seus processos.

Este sistema, baseado em diversos pilares, possui no Pilar de EHS – Environment, Health & Safety, um DMS (Daily Management System/Sistema de Monitoramento Diário) específico para gestão dos recursos energéticos e água: o Enercon.

No Enercon são verificados os indicadores e as ações específicas, análise e consumo de energia e água, a fim de impulsionar a melhoria contínua na economia de energia e água. Há uma governança estabelecida em que todas áreas e pessoas possuem responsabilidade pela gestão sustentável da água. Ferramentas foram implementadas para a gestão do processo, de tal forma que a gestão de recursos hídricos faz parte do dia a dia da unidade.

A gerência da planta discute em base mensal a performance dos indicadores e a cada trimestre é feita uma avaliação crítica, com fim de monitoramento das metas finais. Mensalmente estas metas são discutidas pelos membros do Pilar EHS e ações são estabelecidas para melhoria do processo.

Diariamente, os envolvidos diretos avaliam a performance para planejamento de ações de melhoria, avaliação de perdas e correção das ações. É utilizado o software Energy, que identifica em tempo real os consumos e faz a leitura da tendência de consumo para que, caso necessário, as ações de correção sejam implementadas de forma ágil mitigando as perdas.

A avaliação dos resultados conforme as metas de consumo estabelecidas, contribuem para direcionamento dos próximos passos como definição dos investimentos em novos projetos, ações de engajamento com os colaboradores e parceiros, dentre outras.

## 2) Mitigação de Vulnerabilidades

As vulnerabilidades previstas na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídas no Plano de Mitigação de Vulnerabilidades, onde será feito o monitoramento para finalização das ações conforme os prazos estipulados.

## 3) Engajamento com Stakeholders

Os stakeholders mapeados na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídos no Plano de Engajamento das Partes Interessadas, onde foram estabelecidas as formas de engajamento, cronograma, monitoramento, registro, relatórios e custos. Será realizado o monitoramento para cumprimento das ações do plano conforme os prazos estipulados.

#### 4) Comunicação dos Resultados

Os resultados de desempenho da Fábrica Uberlândia quanto à gestão dos recursos hídricos serão comunicados aos colaboradores, prestadores de serviço e comunidade externa conforme o Manual de Comunicação AWS da unidade.

Os resultados da organização serão divulgados ao Comitê EHS. Os indicadores de eficiência são reportados para a BAT através do sistema Credit360 e auditados anualmente pela BAT. Os principais resultados são vistos nas reuniões gerenciais, do Pilar EHS e os resultados da AWS divulgados no site através do Relatório de Performance AWS entre outros.

### DOCUMENTAÇÃO

Fazem parte do Plano Estratégico de Gestão de Água – AWS da Fábrica Uberlândia, os documentos necessários para a adequada gestão dos recursos hídricos, tais como:

- Carta de Compromisso
- Plano de Monitoramento e Avaliação do Progresso do Water Stewardship Plan
- Plano de Contingência Hídrica
- Plano de Emergência
- Procedimento de Acompanhamento da Legislação de Recursos Hídricos
- Procedimento de Atualização das Informações Base
- Balanço Hídrico e Usos Indiretos
- Valores Culturais, Sociais e Ambientais
- Plano de Mitigação das Vulnerabilidades
- Plano de Engajamento das Partes Interessadas
- Manual de Comunicação para AWS

Estes documentos serão atualizados periodicamente, conforme estabelecido no Procedimento de Atualização das Informações Base.



## ENCERRAMENTO

Com o presente Plano Estratégico apresentamos os pilares para a garantia do cumprimento dos requisitos da Alliance for Water Stewardship (AWS), cujas ações colaboram para a contínua redução no consumo de recursos hídricos e contribuem para a gestão sustentável dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari.



**Alberto Kauer**

Diretor Adjunto  
**Souza Cruz Ltda | BAT Brasil**